

# 上海市工程建设质量管理协会

## 第七届第三次会员代表大会工作报告

各位领导，各位理事、各位会员代表：

2021年，我会以习近平总书记新时代中国特色社会主义思想为指导，服务各会员单位，致力于提高工程建设质量管理水平。根据市建交党委和民政局的要求，在理事会领导下，会员单位齐心协力，工作人员恪尽职守，各项工作得到明显的提高和发展。现将有关工作向会员大会报告，请予审议。

### 一、自身建设努力抓，服务能力再提升

协会于2019年换届改选成立第七届理事会，经过两年多的发展，根据形势和任务的要求，进一步充实和加强协会领导班子的建设，增补马荣全（三一筑工科技股份有限公司）、叶青荣（上海市浦东新区建设（集团）有限公司）、陆峰（上海建工集团股份有限公司）、何拥军（上海隧道工程股份有限公司）、张川（上海申通地铁建设集团有限公司）、董春山（舜元建设（集团）有限公司）等六位同志为上海市工程建设质量管理协会副会长。同时考虑到协会发展的需要，吸纳了建设行业翘楚为个人会员，共发展个人会员137位，均具有教高以上职称。协会积极主动为会员服务，做好网站和微信平台运营，发布各类动态合计156篇。按时编印《上海建设质量》会刊，今年已印发5期会刊，其中1期为“百年党庆”特刊。

协会重视分支机构的建设工作。去年 12 月 18 日，协会城市基础设施专委会成立，上海城建城市运营(集团)有限公司副总经理胡晓任主任，专委会不仅涵盖传统意义上基础设施的运营和维护，还包含 5G 建设、特高压、新能源汽车充电桩等新基建，逐步关注数字化智能化转型的城市基础设施领域。今年 1 月 17 日，协会建设产业化专委会成立，上海城投(集团)有限公司总裁张辰任主任，主要专注于建设过程中设计施工一体化的研究，着重于深化设计。今年 7 月 20 日，协会质量咨询专委会成立，原浦东安质监站站长潘平任主任，主要为构建本市各区安质监站交流的平台，为企业提供评审、评价、评估工作。今年 9 月 16 日，协会闵行工作站成立，由吴建清秘书长主持日常工作，主要服务在闵行区的会员单位。今年 10 月 12 日，协会公估数据中心成立，为工程建设提供行检查、咨询等服务事宜。

根据《社会组织评估管理办法》（民政部令第 39 号）有关规定，经过评估机构初评，上海市社会组织评估委员会审定，今年元月协会获评 5A 级社会组织，是继 2014 年后蝉联此殊荣。作为政府对第三方社会组织最为权威的评定，上海市民政局社会组织评估要求十分严苛，评估指标设置为“基础条件”、“内部治理”、“工作绩效”、“社会评价”四大类，下属细分 146 个小项，内容涉及党建管理、档案管理、发展规划、行业影响力、品牌建设、内外部评价等多个方面，此次评审是对协会的一次“最高级别的体检”。能够获评“5A”是对协会多年来不断践行“服务政府、服务会员、服务社会”理念的最大肯定，是协会组织建设的重大成果。协会将以此为“强身健体”的抓手，以评促建，评建结

合，建立常态化、长效化的工作机制，不断增强内部管理水平和会员服务水平。

围绕“质量风险防控、质量隐患管控、质量品质提升”的宗旨，坚持全心全意为会员服务理念，努力提升服务能力。

### 1. 举办质量月的系列活动。

协会紧抓质量主题，以质量月为平台，利用自身特点和优势，广泛动员各会员单位，开展一系列形式多样的活动，运用各种渠道和方式全方位、多角度开展宣传教育动员，提升会员单位的质量意识，营造做好精品工程的氛围。今年“质量月”期间协会举办1场讲座和3场现场观摩活动：

(1) 针对工程建设中的质量问题，举办以工程建设高质量发展为主题的工程创优讲座。来自全市各建筑企业从业人员两百余名参加讲座。讲座举行有力促进建筑工程的施工质量，不断提升建筑行业施工专业队伍的管理水平。

(2) 组织以装配式建筑工程质量管控为主题的现场观摩活动。在上海市住房和城乡建设管理委员会指导下，协会成功主办“上海市装配式建筑工程质量管控交流会暨临港新片区馨尚锦苑项目观摩活动”。各区住建委和建交委、各区安质监站、外省市驻沪办建管处及各有关企业的领导和代表两百余人参加交流会。另有千余人来到现场观摩交流，线上观摩形式观看人次超五千余次。

(3) 在杨树浦水厂改造工程举办以城市更新中赅续文脉为主题的观摩活动。相比较其它古建筑的修缮，杨树浦水厂的更新改造面对的是

一种全新的、不同于“博物馆式”文物保护的挑战。在保护文物的同时，对其依托的最核心、最具有现实价值的部分进行改造升级，对于工业遗产活化利用也具有重要意义。共有线下、线上两万多人次参观。

(4) 举办长三角 5G 数智建造为主题的现场观摩交流活动。由中国建筑业协会专家委指导，中国建筑业协会副会长吴慧娟、中国建筑业协会专家委秘书长李菲等领导出席。交流会展示建筑行业信息化建设聚焦的五大方向、采用“云+网+端”的架构，以及在云上搭载等的三个主要应用等建筑业数字化转型。来自上海, 江苏, 浙江和安徽等地的企业和专家代表共有近两百余人参加观摩交流会。

为办好“质量月”的观摩活动，在会员单位的全力支持下，协会领导和工作人员多次下沉到各个观摩现场开展调研，调度各方力量，努力总结形成一批可复制、可推广的质量管理经验。营造行业内比、学、赶、超的浓厚氛围，打造上海品牌建设工程样板，为会员单位提高质量意识，共筑质量诚信，实现建筑业高质量发展做出贡献。

## **2. 组织两套书的编印。**

上海市优质工程（结构工程）创建活动起始于 1997 年，已经成为提升本市工程质量管理品质的重要抓手，2018 年由总站委托我协会开展优质结构创建活动。随着近年来工程建设质量和产业的快速发展，为进一步完善和提升本市创优的水平，协会在原创优手册 2014 版的基础上，结合开展优质结构活动的实践和成果，协会会同上海建工、隧道股份、中建八局等业内企业一起，组织重新编写形成《上海市优质工程（结构工程）创优手册（2021 版）》，新版手册增加诸如装配式混凝土结构工程

等内容，强化管理要求，体现过程控制、程序控制的指导思想，篇幅从90页增加到190页。

协会还将创优过程中总结的工程建设质量管理和质量防治经验进行分析汇总，在上海市建设工程安全质量监督总站指导下，组织有关专家会同上海建工、隧道股份、中建八局等企业编制《建设工程关键环节质量预控手册》共分为建筑分册（结构篇、装饰篇、安装篇、消防篇）、交通分册（道路篇、桥梁篇、轨交篇、水运篇），比较详细地分析工程建设过程中对结构安全、交付使用有较大影响的关键环节质量问题的成因、表现形式，提出针对性预控手段。

我会修编和编撰这两本书籍，是贯彻市建设行政主管部门对行业管理的规范与规定、意见和要求，体现服务会员单位“质量风险防控、质量隐患管控、质量品质提升”的管理理念，为提升本市建设行业高质量发展贡献绵薄之力。这两套书适用于建设工程现场管理和操作人员的日常质量管理，对参与工程建设的各相关方提质创优水平都有较好的指导作用，既是教科书，又是工具书。

今年“质量月”期间，在住建委、交通委分别主办的两场质量月现场观摩会上都举行了授书活动。由住建委裴晓副主任、交通委王晓杰副主任等领导，向企业代表赠送这两套书。截止11月底，两套书已合计征订八千余本。

### **3. 推动长三角工程质量联盟的活动。**

今年三月在中国建筑业协会、长三角区域合作办公室、上海市住建委、上海市交通委等单位 and 机构的大力指导与支持下，我会联络、协调江苏

省建筑行业协会、浙江省工程建设质量管理协会、安徽省建设行业质量与安全协会联合成立长三角工程质量联盟。我会作为长三角工程质量联盟首届轮值主席单位，将携手联盟全体成员，努力引领联盟与国际先进技术和管理理念接轨，搭建好 3 个建设工程的平台，即建设工程质量管理信息互动交流的平台，建设工程质量评优、推优、创优的平台，建设工程交流运用“四新技术”服务的平台。为加快实现长三角区域融合，全力打造高水平、可持续、一体化的发展新格局作出贡献。

## 二、自我加压求突破，凝心聚力显生机

协会补充、完善融专家学者、质量匠师于一体的专家智库，拥有教授级以上专家 137 人，各类检查专家 450 人，这是协会技术创新的坚强支撑。由于拥有这笔宝贵财富，协会能够站在工程建设质量管理的前沿和制高点，承担一大批政府和社会委托的科技和管理攻关课题。

协会承接由市交通委立项的 2 个质量管理课题的编制牵头工作。课题分别为《重大交通建设工程交叉施工》、《2021 年度上海交通建设工程交叉施工安全风险排查与管控》。此外，还有上海市交通建设工程管理中心委托的课题《交通建设四新技术应用管理及预制构件企业年度评定》，共计 3 项课题。协会组织专家走访管理部门、施工企业和施工现场，广泛听取建议，在掌握第一手资料基础上，专家组和编撰人员参照国内外成功经验，按照科学合理简便高效原则，认真探索，精心编写。课题已圆满结题并通过评审，评审专家对成果高度评价。通过课题成果，协会牵头整合教育培训资源，在做好各项疫情防控措施的前提下，结合上线培训的方式，2021 年度已完成并通过 1833 人次的教育培训，其中

QC 培训 421 人次，构件质检员理论培训 185 人次，质检员实操培训 200 人次，资料员考核理论培训 55 人次，企业四工考核 972 人次（混凝土模具拼装工、钢筋绑扎工、混凝土浇捣工、构件修补工），四工继续教育考核 1587 人次。

团体标准是社会团体为满足市场和创新需要，协调相关市场主体共同制定的标准。团体标准能填补目前国家及地方标准监管的空白，在社会自愿采用的基础上，行业内广泛达成共识后，可由政府管理部门采信并上升为地方标准。协会 2021 年开始编制的 6 项团体标准，分别是《碳纤维复合材料预应力加固技术施工与验收规范》，《装配整体式叠合混凝土结构技术规程》，《带肋混凝土叠合楼板应用技术规程》，《模块化装配整体式混凝土剪力墙结构体系技术规程》，《城市道路阶差设计标准》，《装配式建筑预制混凝土构件生产企业质量保证能力评价标准》，预计明年年初于全国团体标准平台发布。

受上海市交通委和上海市交通建设工程管理中心委托，协会组织推进交通建设四新技术采集工作，组织专家走访管理部门、施工企业和施工现场各方需求，搭建四新技术应用申报平台系统。广泛听取建议，按照科学高效的原则，认真探索，精心编写四新技术管理办法。对申报材料严格初审，组织专家进行评审会，通过不记名投票的形式，最终形成“四新技术推介清单”，目前清单中共有 67 家企业的 223 个项目。在上海市交通委员会统一领导下，市交通建管中心委托我协会开展“上海市交通建设行业创新基地（中心）建设工作”，有科技投入和科研成果的项目都可以进行申报，目前已收到 6 家单位的 10 个项目。这项工作将会

成为开展交通建设科技创新活动和培育、试点、推广四新技术的重要载体，是行业创新体系的重要组成部分。

受上海市住宅修缮工程质量事务中心的委托，“上海市住宅修缮工程安全质量第三方检查工作项目”和“上海市住宅修缮工程文明工地评选工作项目”由我协会组织开展核查工作。截止今年 11 月底，协会共检查 117 个批次、99 个住宅和历史保护建筑修缮工程项目，建筑面积合计 1036.37 万平方米。其中，旧小区修缮工程项目 26 个，旧小区屋面及相关设施改造项目 50 个，综合整治项目 9 个，平改坡综合改造项目 2 个，成套改造工程项目 3 个，优秀历史保护建筑修缮项目 9 个。通过对住宅修缮项目的第三方现场安全质量检查，总体情况可控，有力促进了修缮质量提升、安全风险的防控和文明施工。

QC 小组活动是普通职工广泛参与的质量管理形式，组织 QC 小组活动和成果评选，是协会作为推动建筑行业大众创新、质量创优的重要抓手。2021 年协会，共收到 1721 个 QC 小组成果申报，比去年同期增长 22.5%。在做好疫情防控的前提下，组织召开上海市 QC 成果发布会，经评审，评选出 QC 小组成果一等奖 573 个，二等奖 574 个，三等奖 574 个。根据中国建筑业协会和中国施工企业管理协会 QC 小组成果申报要求，经好中选优将其中部分优秀成果推荐至相关协会参加全国成果发布会，共 160 个成果获得荣誉：中建协 130 个，其中 I 类成果 7 个；中施企协 21 个，其中一等奖 3 个。

上海市用户满意工程创评工作，是协会全质量管理链上的重要一环，在施工质量的基础上，更关注运维服务质量，为业主和施工单位构



建起运维服务的平台，得到广泛的好评。2021 年共申报检查用户满意工程 138 个（包括住宅工程 41 个，公共建筑工程 38 个，市政工程 40 个，水利水运工程 7 个，园林绿化工程 1 个，工业建设工程 4 个，安装工程 7 个）涵盖住宅工程、公共建筑工程、市政交通工程、园林绿化工程、工业建设工程、安装工程等。在本市评审的基础上，考虑逐步对接中国质量协会，将上海市用户满意工程及企业与国家级用户满意工程相关奖项相衔接，提高影响力。

上海市优质结构是上海市建设工程结构质量的市级最高荣誉，受市安质监总站的委托，于 2018 年起由我协会组织开展评价。2021 年优质结构申报全部实行网上申报，根据疫情发展态势和防控要求，在满足项目施工进度的前提下，本着服务企业理念，适当调整检查方式。协会组织做好日常优质结构预申报和正式申报的受理审核、分类汇总、数据统计和分析、安排检查等工作。截止 2021 年 11 月底，2021 年优质结构预申报 290 个工程，比去年同期增长 3.3%。组织优质结构推荐检查 59 次，涉及 173 个建设项目，共 272 个单体工程；其中建筑类 218 个，交通类 49 个，水务类 5 个；建筑类中混凝土装配式住宅 114 个，混凝土装配式公建 16 个，装配式厂房 3 个。优质结构的评选力度、总量以及质量均比往年有所提升。并在优质结构基础上，首次评选 12 个上海市优质结构“金奖”，受到主管部门和参与工程建设各方一致赞誉。

品质工程是由交通运输部提出，受市交通建设安全质量监督站的委托，于 2018 年起由我协会组织开展评价。随着上海城市建设中心的转移，大批量、高规模、战线长的市政交通工程建设已经成为上海城市建设另

一道亮丽风景线。为提供全生命周期工程质量提升，将交通工程建设质量管理整合到整个上海工程建设创优评价范围，这一观点得到广泛的认可。协会于 2020 年完成品质工程的申报检查项目 35 项，取得较好的社会反响，项目涵盖景观绿化、市政运维、城市更新、美丽乡村等工程。

协会技术专委会今年组织首届长三角高质量工程发展论坛，围绕“促进工程高质量建设，实现长三角区域融合”开展学术交流。提高建设工程质量创优水平，推动建设工程四新技术的应用和推广，引领建筑业高质量发展做出贡献。发挥技术专委会的技术资源优势，树立科技评价的服务品牌，做好、做大科技成果鉴定、危大方案评审等科技评价工作，目前已完成 20 项科技评价工作。

协会保险专委会密切关注保险市场的发展动向，提前布局，在建设安责险领域做好服务规划，充分宣传安责险的相关知识，为企业投保搭建桥梁，介绍安责险的政策动向。开展安责险政策宣贯活动，协调浙江省驻沪办，邀请 40 家中等规模建设施工企业集中宣贯，取得良好的反响。启动《IDI 理赔维修质量管控标准课题》研究，已初步建立起可复制、可推广的经验和模式，为充分发挥保险的经济补偿职能，保障被保险人的利益。参与交通建设安责险第三方风险管控服务，积极推进本市道路养护行业作业人员安责险的试点推进，为行业安全风险管控拓宽新思路。组织开展 TIS 服务质量评价和综合竞争力排名活动，经过反复研究，确定评价和排名办法，目前已形成 TIS 机构的综合竞争力排名，将适时向社会公布。

协会构件专委会今年开展两轮预制构配件生产企业的自律巡检，以

及海砂、环保等专项检查。发布企业综合能力评价，为业主方采购预制构件产品提供权威信息，为施工现场提供优质产品，从源头上把关。协会还不断完善构件生产管理系统，做到运用于上海市场的每一块构件生产可视、质量可控、产品可追溯。结合协会已建立并使用的电子质保书管理系统，通过上传项目原材料数据、生产数据，待构件发货阶段点选构件编号形成电子版质保书进行打印进场，真正做到构件产品质量的可追溯。目前共开通 135 家构件厂的电子质保书账号，其使用量已经达到预期情况，有生产备案企业都基本已经使用电子质保书系统。此外，构件专委会还组织开展第三届长三角技能大赛，于 10 月 28 日拉开序幕，历时 40 余天。此次预制构件技能竞赛涉及：装配式混凝土预制构件模具设计制作（职工组）、装配式混凝土预制构件制作（职工组）两项。

### **三、乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海**

在新的形势和新的需求面前，我们更要不忘办会初心，牢记服务使命，以规范化、创造性、服务型工作精神，提高工作效率和水平，提升协会的品牌。

首先，优化提升服务平台建设：创工程优质结构、建项目品质工程、抓预制构件质量管控，推进协会创优与外省市互认识机制，全面提升整个工程建设质量管理水平；

其次，推出权威“话语”产品：精心编著《上海建设质量》会刊、《上海市预制构件蓝皮书》、《建设工程关键环节质量预控手册》，让会员单位把握建设工程质量管理脉络；

第三，搞好高品质服务：科学机构“三评”工作（评价、评审、评

估），牵头工程建设领域的保险风控管理，发布行业团体标准，“四新技术”与“科创中心”工作更上一层楼。

第四，广泛开展调研活动，积极主动为会员单位服务，各部门和相关责任人确定工作目标，合理选定为会员提供的服务内容。组织召开展会与论坛，为会员提供交流的平台，提升协会形象和影响力。

第五，在中国建筑业协会的指导下，搭建长三角一体化交流融合载体，建设完善长三角工程质量联盟，打造长三角工程质量优质杯，进而提升建设工程质量水平。

总之，上海市工程建设质量管理协会将按照历史赋予的使命和会员的需求上下而求索，努力在工程建设质量管理方面有所作为，也真挚的盼望各会员单位一如既往地凝心聚力、开拓进取，把协会真正办成“政府满意、社会认同、企业需要”的社会团体组织，为上海的建设和发展作出我们应有的贡献。

以上报告，提请审议。

上海市工程建设质量管理协会

2021年12月