

提高站位 创新引领 精细管理 凝心聚力

# 全面推进工程建设质量管理高质量发展

上海市工程建设质量管理协会第六届理事会工作报告

工作报告主要分两部分，一是理事会四年的主要工作，二是对下一届理事会提点建议，请各位代表审议。

本届理事会成立于 2015 年 4 月 29 日（六届一次会议通过），四年多来，本届理事会在上级主管部门的领导下，在政府相关部门支持下，在会长、理事单位和会员单位帮助下，我们牢记立会初心，不忘服务使命，按照市场需求和行业以及发展需求，按照政府相关管理部门的要求，兢兢业业开展工作，踏踏实实向外开拓，认认真真竭诚服务，取得了可喜的成就。

## 一、工作回顾

本届理事会所处的四年，是深入贯彻习近平总书记新时代中国特色社会主义思想的重要四年，是中国继续深入改革开放和中国建筑业和工程建设峥嵘不平凡的四年，是我们国家隆重纪念改革开放 40 周年进一步深化改革开放四年，更是我们工程质量管理协会贯彻中共中央、国务院《关于开展质量提升行动指导意见》，提高站位、开拓奋进、积极进取、奋力拼搏的关键四年。

在上级主管部门的领导下，在各位会长、理事和会员单位的协同

下，在社会和参与工程建设各方的支持下，在协会各个部门和员工的努力工作下，本届理事会圆满地完成四年所确定的工作目标和任务，尤其是在个别领域还有突破性发展和进取，协会的竭诚服务和知名度显著提高。一方面履行服务、自律、代表和协调职能，沟通会员与政府、行业与社会的联系基本职责取得长足发展，另一方面发挥专业组织及其专业人员的专长，为提升建设工程质量水平，深度耕耘，精细管理，特色服务发挥应有贡献，受到社会、政府和参与工程建设各方的赞誉。

### **一、团队建设更上层楼，服务能效显著提升。**

本届理事会成立伊始，我们就基本确定协会高质量发展的基本途径：力争用四年的时间，完善和推出高质量发展的两个最基本要素：高品质产品和高品质服务，并由此提升施工企业质量管理水准和工程建设质量水平。而要亮出两个“高品质”，关键是要解放思想，科学创新，实施精细化管理，努力培育协会的高端产品，向社会和企业提供优质服务，更要以适应新时代作为立足点，破旧立新，提高站位，始终不渝为提高工程建设质量出谋划策，始终不渝为适应和满足市场需求改革创新，始终不渝向参与建设各方主体提供优质服务，而要坚持做好三个“始终不渝”，其关键是队伍的建设。

时代发展和市场需求，需要我们建立一支能紧跟时代脉搏、能紧贴市场经济并能向社会和企业提供高品质服务的队伍。因此，必须对协会的运行机制和工作机制做新的调整优化，重建构架，为协会今后几年的高质量发展奠定基础。

一是引入新鲜血液，提升优化运行机制，发挥高端智囊作用，建立健全有影响力的会长团队，借此提高协会的整体服务水平和知名度。

协会能否在社会生存和被企业接纳，能否为社会提供高品质产品和服务，领路人的带领作用及其重要。如何打造协会的高端智库并以此带领秘书处高效运转四年来，本届理事会着意锤炼队伍建设，特别是 2017 年岁末，我们从协会的顶层改革和创新入手，增选了创新意识强、业内影响力大，发展势头好的会员企业和工程建设质量管理领域专业人士、行业专家 30 余人，担任协会的副会长和高级顾问，遴选了有 30 家副会长单位加盟的会长团队。这支团队中，既有大型国企的老总，也有工程建设质量管理和技术专家，也有大型民企的“掌门人”，更有工程建设管理资深学者，基本囊括了长三角工程建设质量管理的群英。

为了确保会长团队能够高效运转，从 2018 年初开始，我们建立了一季度一次的会长例会制度，建立开通了会长微信群，协会的重大发展思路以及运转过程，甚至协会即将推出的具体服务措施，本届理事会都事先在会长团队中提交审议，充分发挥专家的智慧。会长团队的建立，成为引领协会开拓创新、提高站位科学发展的首脑机关，带路人，成为出思路，谋划协会新发展的平台。理事会共举办各类会长团队议事会 9 次，微信发布 40 余场，收到科学合理建议 20 余条。至于会长之间的日常电话交流，上门请教以及各种会议场合进行沟通，则举不胜举。实践证明，会长例会和微信互动是个优秀“智库”平台，

直接为协会高质量发展注入无穷活力。我们将继续加大力度，充分发挥各位会长、理事和会员单位的才智，引领协会健康科学的发展。

二是调整健全工作机制，整合秘书处职能机构，提高协会的优质服务和办事效率。

四年来，理事会根据协会的服务宗旨，按照“通病的管控、隐患的防控、品质的提升”工程质量管理顶层思维观念，确定以全面提高上海工程建设质量水平为导向的全周期管理体系作为主要目标，以提高工作效能为核心，对原有的协会秘书处工作机构，重新做了整合，设立5个职能部门，基本完善了协会内部运转机制和对外服务体系。

1. 科创部：主要职能是工程及其施工质量咨询、质量评估和质量保险等（包括钢结构构件质量管理和户外悬挂物风险防控等）。

2. 发展部（外联部）：主要职能是会员发展、活动组织、技术培训、成果转化、质量自律、建材备案以及房屋维修等。

3. 质量工作一部：主要是QC活动、用户满意工程评选、质量通病（如防渗治漏等治理）以及相关课题策划等传统工作职能。

4. 质量二部：主要是做好优质结构和品质工程的评价，逐步实现对上海市工程质量评测的全覆盖，实现新突破。

5. 综合管理部：对事关财务、行政、人事、后勤服务以及信息传媒等相关职能，重新做了整合。

经过四年的实践和运转，5个职能部门运转良好，基本能够在各自服务的领域育苗、开花、结果。

三是建章立制明确职责，资源共享高效运转，完善协会内部良好

的运作规范。

为了充分发挥各部门的职能，能够向社会提供更多的高品质服务，本届理事会以及秘书处大处着手，细节完善，强调职能部门和人员的主观能动性和创造性，多次召开会议和探讨，建立了 5 个部门的基本职责，健全和完善了协会内部的各项管理制度包括会议制度，人力资源管理制度、考勤制度、财务管理规定等，从根本上强化了自尊、自强、自律建设，有力地保障了协会的正常运作。

加强协会党的建设，协会党支部紧跟形势，积极开展各类思想、意识、形势教育活动，从源头上确保协会会员工能够积极进取，始终与上级领导机关保持部署一致，行动一致。值得一提的是，党员先锋模范作用和党员政治思想以及队伍建设，在四年中有长足发展。四年来，党支部廉洁奉公、敢为人先的旗帜作用受到上级党组织高度赞扬，2018 年岁末，协会又有 3 名积极分子向党支部递交了入党申请书。

在协会的基本建设和队伍完善方面，特别值得一提的是，按照“民主办会、公开办会、企业办会、科学办会”的原则，2018 年 5 月 26 日，协会召开了六届五次理事会和会员大会。各位理事和会员代表在会上踊跃发言，对协会前三年的工作做出高度评价，对今后发展提出中肯建言，这对协会的高质量发展是无穷鞭策。经过发展，协会目前拥有会员单位 375 家，个人会员中具有高级职称的个人专家会员 95 人。高级别的会员单位和个人的踊跃加盟，既是社会和行业对协会工作的高度认可，也是协会今后发展的宝贵财富。

## **二、传统服务创新活泼，品牌活动有序展开**

协会若想在市场竞争中保持良性发展，关键是要有与众不同且市场和企业亟需的“看家活”。本届理事会按照市场的需求和政府委托，在2018年初开展了建设工程“优质结构”和交通工程“品质工程”评价工作。这是协会有史以来，特别是刘军担任会长后受政府委托开展的两项高品质服务工作。

一是“一年稳固化、二年提升化、三年成果化”，无缝对接，高端起步，纳入新涵，努力开创“优质结构”评选新局面。

从2018年1月1日起，按照市住建委的指示和要求，我们协会承接由原市建设工程安全质量监督总站和施工行业协会负责的上海市建设工程“优质结构”的评选工作。在安质监总站和施工行业协会的大力支持下协会积极探索，开拓进取，优质结构评选已经形成了良好操作和管理模式，在“标准基本不变、人员基本不变、程序基本不变”的基础上，本届理事会以及所领导的优质结构评选办公室平稳起步，高端运转，成效显著。

在“公开、公平、公正”原则指导下，优质结构评选工作一如既往做到：标准不降、力度不减、质量提升。在具体操作方面，本届理事会主要抓“五个环节”。

第一个环节是抓组织架构为推进打下坚实基础。协会调集精干力量，尽快组建了工作班子。目前协会的优质结构评选工作已经形成统一领导、分级管理、各负其责、专家检查、管评分离的工作模式。有了这个模式和制度，有力地保证评选各项工作协调推进，信息畅通，基础扎实。

第二个环节是抓廉洁评选，廉政风险得到有力控制。本届理事会领导高度重视廉政工作，为此制定一系列的防控措施。通过标准公开、分级把关、细化标准、缩小自由裁量、信息存档、公开监督等手段从制度上加强防卫。同时也通过签订廉政协议、加强法制教育等措施提高评审人员遵纪守法的理性认识，增强抵御违法违纪的能力。

第三个环节抓现场检查体现竭诚服务精神。协会高质量的发展需要有高品质的服务，首先就是要竭诚服务企业，这是我们协会的性质、宗旨所决定。工程评优的现场检查就是我们为企业竭诚服务的一个重要平台。

评选专家检查评审对工程质量管理发现存在缺陷耐心细致提出整改意见或今后努力方向，最终目的是提高建筑工程的整体水平。协会遴选的检查专家都具备丰富的专业知识和实践经验，他们都有帮助申报单位和职能人员提升水平和提高能力的良好愿望，检查工程中的悉心指导、耐心讲解和平等交流都把检查的作用延长和深化。专家的“授其鱼不如授其渔”的指导思想更能使每项受检项目受益匪浅，协会的服务功能也得到了充分彰显。

第四个环节抓广泛发动，过程控制，紧跟形势，纳入 PC, 增添评选新内涵。优质结构评选要紧跟形势，既要在量有所提升，也要在面有所拓展，应该将新的施工工艺工程项目(如装配式建筑)纳入评选范围。本届理事会首先在 2018 年初召开各类会议，并多次走访各类施工企业，广泛听取各方建议和意见，广泛发动各类施工企业积极走进优质结构评选阵容，特别是装配式建筑已纳入国家发展根本大计，上

海的装配式建筑比例逐年攀升，因此，将装配式建筑整体纳入优质结构评选是大势所趋。协会在各类会议反复发动，广泛了解，制订对策，将装配式建筑纳入优质结构的首选，此为今后评选收官打好基础。其次，协会紧抓过程控制。按照评选的具体进展，协会在年中多次召开“九大管理口”和区县以及专业安质监站座谈研讨会，共同会诊把脉，确保优质结构评选的量和质始终处在可控境界。第三，关键时节多次召开检查讲评会，分析问题，寻找对策，共同把关，共同推进。这种“年初部署动员、年中座谈分析、年底总结讲评”一环扣一环、环环紧扣的模式，有效推进了优质结构评选良性循环，理性发展。2018年，协会关于优质结构评选召开座谈、分析、讲评大型会议5次，小型“开小灶”式咨询会议超过30次，为全年的评选奠定坚实基础。

第五个环节抓健全完善，夯实评选检查的基础性工作。要确保优质结构能够体现上海工程建设质量管理水平，关键是需要制订科学合理的“游戏规则”和评选专家的遴选和组建。2018年内，本届理事会在广泛听取建议，在确保“标准不变、程序不变、品质提升”的基础上，并经授权主管部门的同意，对原评审方案做了科学合理的修改，使之更符合实际，更紧贴现场，更好服务企业。同时，协会做好原有专家的调整、分组，并增加新鲜血液。对原有专家库“入库登记表”及新增专家“入库申请表”的表格化设计。在日常运转过程中，理事会更是紧密联系专家，征询意见，发放表格，录入专家相关信息，专程制作专家证书，在硬件建设方面形成规范化、制度化、科学化。

为了确保装配式建筑能够在优质结构评选能够生根、开花、结果，



理事会在广泛征求检查评委、专家、检测单位、施工单位意见基础上，首创性的制订装配式建筑相关的检查内容及表式，召集相关专家进行咨询和评议，得到各类专家和施工企业的一致好评。

2018年，协会深入现场检查各类工程项目超过450场（次），评选优质结构209项（个），其中，建筑类157项，市政交通类50项（个），水务类2项（个）；房建类住宅60项，公共建筑56项，学校15项，医院6项，厂房5项，装配式公建9项，装配式住宅6项。在市政交通类内，水务泵站2项，地铁车站、下立交18项，桥梁工程17项，地铁区间、管廊15项。优质结构的评选力度、总量以及质量均比往年有所提升。受到主管部门和参与工程建设各方一致赞誉。面对2019年优质结构评选工作，2月28日，本届理事会召开了专题研讨会，对2018年的工作进行认真反思，并制订今年工作目标，在3月至5月，每月基本召开一次专题研讨会，研究课题部署工作，按照“一年稳固化、二年提升化、三年成果化”要求，稳步推进。

**二是交通品质工程申报评选首创标准，后劲悠长，为全面提高上海工程建设质量奠定基础。**

交通建设领域的品质工程申报和评选，是本届理事会创新开拓、努力进取的高品质服务项目之一。

随着上海城市建设中心的转移，大批量、大规模、战线长的市政交通工程建设已经成为上海城市建设另一道亮丽风景线。如何将交通工程建设质量管理整合到整个上海工程建设范围？2018年年初，理事会在刘军会长的科学前瞻部署下，上海市交通委和交通建管中心授

权协会开展交通建设品质工程申报评选、交通建设“四新”技术的评审和发布以及交通建设质量管理课题编写。

这是一项开拓创新的工作，理事会组织精兵强将成立专职工作班子，深入施工企业和现场，反复研讨和征询意见，并参照国外先进经验和交通运输部有关质量技术标准以及上海的特征等，制订了一套科学有效的评选办法，填补了上海交通工程质量评优的若干空白。目前，协会已全面接受已竣（交）工验收 6 个月~2 年的交通工程申报上海交通建设“品质工程”，工作小组一年来走访现场检查超过百次，与大专院校和研究院沟通交流数十次。截至 2018 年年底，已有 10 项工程通过评选交通品质工程。

### **三是“四新”技术评选深入开展，各项攻关课题落地开花。**

“四新”技术发布与成果转化是工程建设质量管理的重要两翼，本届理事会开拓质量管理新视野，力争在质量管理范围要有新拓展，在“四新”和“科创”要有新话语权；在质量标准规范要有新突破，在发展上要为会员提供新服务。

2018 年，理事会在房建工程开展“四新”技术普及的同时，在主管部门的授权下，着重开展上海交通建设工程“四新”等科技成果的评选工作，承接了“四新”共享平台组建项目，为连接政府、社会和企业，提供了快捷有效的平台，为提供大数据服务打下了扎实的基础。为此，协会精心编写了“四新”评审方案，进一步深化了评审细则。还开展了从用户、关联方等多角度进行的社会综合评价，受到社会和业内高度评价。

经过四年的艰苦细致工作，辛勤耕耘终于开出成功之果。2015年至2017年，理事会每年组织的“四新”成果发布超过百项，2018年，协会共接受“四新”成果申报近200项，目前已经评审163项，其中交通项目43项，受到主管部门和施工企业的赞扬。特别是2018年11月30日，协会借技术专业委员会成立，近百名住建系统和交建系统相关领导和专家踊跃加盟之际，举行2018年度交通建设工程“四新”成果发布交流会，40余项成果入围，10项成果荣获2018年度首批“四新”技术优秀成果，4项成果在会上进行发布交流。这批“四新”成果科技含量高，实用推广价值广，在提升质量的基础上节能效果显著，引起在座的专家高度关注。

2018年4月，协会还承接了由市交通委立项的两个质量管理课题的编制牵头工作。课题分别为《交通建设工程施工质量通病防治指南》及《上海交通建设工程交叉施工风险排查与管控》。本届理事会组织专家走访管理部门、施工企业和施工现场，广泛听取建议，在掌握第一手资料基础上，专家组和编撰人员参照国内外成功经验，按照科学合理简便高效原则，认真探索，精心编写。2018年10月30日，该两个课题已圆满结题并通过评审。由于思路超前，方法科学，操作简便，得到评审专家高度评价。

**四是延伸放大科技催化效应，发挥“第一生产力”倍增作用，组建工程建设质量管理高端“智库”。**

当代建筑施工项目日益朝“高、大、深、广”发展，一个项目动辄投资过亿，倘若按照以往“碎片化”的经验管理质量，难免捉襟见

肘，甚至可能留下隐患。为了加大对质量风险防控和质量隐患管控并进一步提升品质，为了让科学技术给工程建设保驾护航，为了向社会和参与工程建设各方提供优质有效具有科技含量的服务，经过半年多的精心筹备和认真规划，在相关部门的支持下，2018年11月30日，本届理事会成立了技术专业委员会。来自长三角建设管理部门、各类施工企业等知名专家近百人踊跃加盟，成为沪上工程建设质量管理高端“智库”。技术专业委员会下面划分三个类别：即战略规划型，属于前瞻高端型，重点研究今后工程建设包括质量管理的发展方向，为政府、行业和企业提供有价值有借鉴的研究成果；技术发展型，在政府授权下，组织专家开展工程建设质量的检查和评价，工程技术方案、项目成果的评审，包括“四新”技术的评定和相关课题、工艺、标准的制定；工程管理型，对相关生产企业产品开展质量检查和评价，组织诚信建设活动以及工程建设过程中发生的疑难杂症组织力量攻关。技术专业委员会的成立，一方面切实当好政府管理部门的参谋，排忧解难；另一方面做好行业 and 企业的帮手，竭诚服务，真正为全面提高上海工程建设质量水平贡献智慧和力量。目前，技术专业委员会发展势头看好，已开始对各类工程“会诊”，并制订各类技术方案，直接给施工企业带来可观经济效益，同时提升工程质量品质，进入良性循环。

服务无止境，发展有方向，满足社会和企业的需求，永远是我们协会的立会大计和办会宗旨，也是本届理事会四年的工作重点。为了让科技力量真正能够为企业解决疑难，2018年下半年，我们邀请上

海市科协领导上门指导传经，并申请加入科协并通过三星级科技评审，为参与工程建设各方端上科技大餐。

**五是科学前瞻工程质量隐患和风险的应急管控及防控，排忧解难现场咨询观摩方显特色。**

2018年8月，上海南京路上一家商店的广告牌坠落，造成重大安全事故，给上海的城市管理敲响新的警钟。本届理事会敏锐认识到，随着工程建设工艺的改革以及建筑物长久使用，室外高空悬挂物（如广告牌、灯架包括建筑工地大型塔吊上悬挂物）有可能成为新的隐患和“杀手”。理事会未雨绸缪，急管理部门之急，想使用单位之想，立即组织专人深入现场和企业调研，分析原因，寻找对策。在建设管理、景观管理、绿化管理、钢结构安装以及检测单位的共同协助下，协会举办多层次座谈培训班，并编写了《室外悬挂物安全安装使用百问百答》科普技术读物，帮助有关单位和人员了解高空悬挂物的特征及安全使用知识。2018年9月25日，在第40个“质量月”活动中，理事会还在闹市中心——淮海公园举行大型现场技术咨询活动，现场免费赠送《室外悬挂物安全使用百问百答》科普读物近200册，义务咨询近40人（次），得到使用单位和普通市民的高度赞扬。似此例子举不胜举，在“质量月”中，我们还举办混凝土预制构件生产质量观摩活动，举办交通建设品质工程观摩活动，举办住宅工程渗漏治理观摩活动……这些都是本届理事会向社会提供竭诚服务的点滴举措。

**六是延伸QC活动范围内容，深度开拓住宅质量管理，为社会和用户酿造和谐温馨氛围。**

本届理事会高度关注工程质量领域里的公信力建设，我们以 QC 小组活动为基础，为推进上海住宅建设、特别是保障房建设质量，做了大量细致的工作。

首先，组织 QC 小组活动和成果评选。组织 QC 小组活动和成果评选，是协会作为推动建筑行业“大众创新”质量创优的重要抓手。2015 年至 2017 年，理事会每年组织 QC 课题活动发布超过 1000 个。2018 年上半年，有 167 个会员单位（比去年同期增加 11 个单位）申报了 1026 个 QC 成果（比去年同期增加 115 个成果）。理事会从中遴选出优秀 QC 成果一、二、三等奖，评选出 QC 活动优秀企业家和 QC 活动优秀先进个人，精益求精，好中选优，分别向中国建筑业协会工程建设质量管理分会和中国施工企业协会分别选送了 64 个和 40 个优秀 QC 成果，昭示上海工程建设 QC 活动水平在全国建筑行业中名列前茅。

其次，继续做好施工中质量公约巡检。理事会通过《上海市住宅建设质量公约》的工作平台，2018 年，开展在建住宅竣工分户验收抽查 46 个项目工程，套内抽查 885 套，抽查面积 60445.68 平方米；公共部位 67 幢，抽查面积达 123313.2 平方米。此外，检查房建工程项目 50 个，其中新建工程 22 个、改扩建工程 19 个、修缮工程 6 个，钢结构工程 2 个，抗震加固 1 个；检查 289 项次，累计提出质量问题 1081 条、安全隐患问题 815 条，内业资料行为问题 981 条等，有效的保障工程建设质量和安全以及用户的权益，被市民誉为“质量诊断啄木鸟”。

第三，成立“仲辰渗漏治理工作室”，组织专家对全市各区的住宅修缮项目进行安全质量检查。王仲辰高工是原同济大学建筑材料所副所长，是本届理事会的质量管理高级顾问和个人会员，成立这一工作室就是我们提出的“质量隐患管控”具体举措。受上海市住宅修缮工程质量事务中心的委托，2018年，该工作室共检查了30个批次、71个住宅和历史保护建筑修缮工程项目，建筑面积合计231.53万平方米，投资总额7亿元。其中，旧小区修缮工程项目25个，旧小区屋面及相关设施改造项目22个，综合整治项目11个，平改坡综合改造项目3个，综合厨卫综合改造项目3个，全项目修缮工程项目4个，成套改造工程项目1个，房屋修缮加固工程项目1个，优秀历史保护建筑修缮项目1个。特别是青浦某高档住宅地下室渗漏的成功治理，堪称质量隐患管控典范，令业内同行和物业管理公司刮目相看。

### 三、“拳头”产品亮点纷呈，新开项目富有成效。

本届理事会围绕打造协会的“拳头”产品，扩大服务内涵，也做了大量具体细致并富有成效工作，发展后劲十足。

首先，我们仔细研讨、认真领会住建部关于开展工程建设保函的文件和政策精神，参考汲取国内外大量成功经验，先走一步，成立了工程建设质量保险专业委员会，并积极运作，受到建设单位和施工单位广泛欢迎。2019年1月下旬，理事会与保险同业公会联袂举办“新时代新形势新创造——充分发挥保险在城市综合治理中的作用”高端研讨会，国内近40家财产保险公司的负责人与会。全国政协委员、国务院参事室金融中心研究员周延礼和同济大学城市风险管理研究

院院长孙建平作主旨演讲，上海市保险同业公会秘书长赵雷作专题报告等，受到与会的金融保险单位和施工企业的高度重视。

其次，成立技术专业委员会，长三角工程建设领域和相关研究机构近百人踊跃加盟，让科技提高我们的施工工艺和工程质量，让科技提高企业的经济效益和质量水准，让科技管控和防控施工现场以及旧建筑物的质量隐患和质量风险。

第三，以预制构件生产厂家许可证备案为抓手，开展混凝土生产厂家联盟自律活动。2018年，理事会在开展预制构件生产厂家许可证备案的同时，多层次、高频率开展检查、观摩、讲评活动，为施工现场提供优良产品，从源头上把关，进而确保工程建设质量始终处于可控范围。2018年，共开展全方位检查5次（包括交通构件生产厂家），各项专项检查近10次。

此外，本届理事会牵头整合教育培训资源，急工程所急，想施工企业所想，为参与工程建设各方输送各类急需关键岗位人才。全年共开展各类教育培训近20场次，培训施工现场各类管理人员超过400人（次）。

为了全面提高和反映上海工程建设质量水平，本届理事会还开创并编辑两本与众不同的杂志：《上海建设质量》和《装配式建筑》。该两本杂志聚焦国内外特别是上海的工程建设质量管理状态以及装配式建筑的焦点话题，且免费赠阅，受到政府管理部门、行业以及各会员单位的高度赞誉。

四年来，本届理事会尽管做了大量具体富有实效的工作，也取得



显著成绩，在社会上知名度明显提高，但是，与历史的使命和形势的要求，与政府、社会以及企业的需求，还存在一定距离，这些有待于今后克服和改进。

## 二 建议与期望

2019 年，是我国国民经济发展的关键之年，2019 年，既是新中国成立 70 周年喜庆之年，也是全面建成小康社会的关键之年。2019 年，也是我们推进协会高质量发展的重要之年，更是我们协会成立 35 周年谋求更大发展的重要节点之年。

不久前，住建部安全质量监管司 2019 年工作要点关于“深入开展建筑工程质量提升行动。推动建筑工程品质提升行动指导意见出台，在部分地区开展住宅工程质量公示制度试点，鼓励地方开展建筑品质工程创建活动，总结形成可复制、可推广的试点经验。推进建立建筑工程质量评价制度”；“加强质量安全创新发展研究。与高校、科研院所等研究机构建立合作机制，重点开展质量安全监管体制机制创新、质量安全监督机构职责定位和适应市场化监管手段研究，为质量安全发展提供智力支撑和政策储备”；“构建城市轨道交通工程双重预防机制，提高风险防控水平”等工作部署，给我们明确了具体任务。

在此，谨向第七届全体会员代表大会和即将产生的新一届理事会提点建议和期望。

首先，进一步提高站位：协会定位——全面建成长三角一体化

建设中具有权威可信被广泛采纳的咨询服务智库；进一步推进高质量发展。

1. 打造完善一个中心：组建规范科学化建设工程质量管理数据服务中心，为更大用户提供优质服务；按照住建部的有关要求，设想与相关建筑管理部门、大型建设企业、大专院校、研究机构、社会团体以及社会用户等携手合作，互联互通，共同建设上海市建设工程信息“大数据”平台；

2. 建立健全两个服务咨询联盟：长三角工程建设质量服务联盟与长三角工程技术咨询联盟，切实为该领域参与工程建设各方解难析疑，同时按照“质量隐患管控、质量风险防控、质量品质提升”的全质量管理链概念，切实从施工到竣工使用为用户提供最周至和满意的服务；

3. 优化提升三个平台建设：优质结构、品质工程、用户满意工程，确保三大项目长足发展；按照“一年稳固化、二年提升化、三年成果化”的要求，从源头夯实上海工程建设质量管理基石，全面提升整个工程建设质量管理水平；

4. 推出四项权威“话语”产品：精心编著《上海建设质量》双月刊和《上海市工程建设质量发展年报》、《上海市预制构件发展年报》、《上海市优质结构评审年报》、《上海市交通建设品质工程及“四新”技术发展年报》（简称一刊四报），让上海和长三角施工企业掌握世界现代建设科技知识，把握当代中国建设工程质量管理脉络，让他们更广泛走进长三角，走进中国，走向世界；

5. 搞好五项高品质服务：技术专业委员会现场咨询，工程质量保

险为工程建设保驾护航，独一无二防渗治漏技术，“四新”技术QC活动，疑难杂症质量隐患和通病的课题攻关。

其次，进一步加强自身队伍建设，建议新一届理事会继续保持创新引领，积极进取。进一步抓提升自身管理能力和服务水平，推行目标考核制。瞄准主攻方向，按照确立的目标（一个中心、两个联盟建立、三个平台、四项“话语”产品、五项高品质服务），实施任务认领制和责任认领制，分解到阶段和个人。为新时代建设工程保驾护航；探索酝酿协会的独特产品——颁发长三角建设工程优秀“质量工匠”奖（每年评选60人，通过华东六省联盟及上海九大管理口以及区县管理口等落实）。

第三，建议新一届理事会广泛开展调研活动，积极主动为会员单位服务，各部门和相关责任人要完成所在的区域、条线和项目的考察和调研报告（有数据、有分析、有思考、有对策、有成效），然后确定新一届的工作目标，合理选定应攻克的项目。

第四，借助上海新三大建设任务（习近平总书记在上海考察提出的）东风，主动出击，积极融入长三角。各部门按照业务对口和服务对口，主动走出去，与长三角管理部门、协会和企业挂钩，信息互通，合作共赢，开展多项服务和合作，共同为长三角一体化建设扫除服务空白、管理空白，进而提升本协会在长三角工程质量管理影响力。

总之，工程建设质量管理协会按照历史赋予的重任和会员的需求，要做的工作相当多，路漫漫其修远，我们将上下求索之，也真挚的盼望各会员单位一如既往的凝心聚力、开拓进取，把协会真正办成

“政府满意、社会认同、企业需要” 的智库型社会团体，以优异的成绩迎接新中国成立 70 周年。

以上是我的报告，不妥之处，欢迎批评指正。

最后，再次感谢各位会长、理事和会员单位的光临和指教。